



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## INFORME DE AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL

JULIO 2025



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## PROCESO DE ELABORACIÓN Y ENTREGA DEL INFORME DE AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL





# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS



Redacción del  
informe



**11 de julio**  
Entrega del informe a la JAN

**EVALUACIÓN EXTERNA A  
LA UCLV**



90 días hábiles



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## Informe de autoevaluación de:

- Facultades
- IMHySN
- CUM
- IBP
- CBQ



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

**Trabajo en comisiones:** una comisión por cada Dimensión de la calidad

**Dimensiones (*anteriormente Variables*):**

1. Contexto institucional y pertinencia integral
2. Recursos humanos
3. Formación de pregrado
4. Formación en investigación y posgrado
5. Infraestructura
6. Impacto económico-social

Se constata el cumplimiento de los indicadores definidos en el Subsistema de Evaluación y Acreditación de Instituciones de Educación Superior (SEA - IES)



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## Cambios en los indicadores que definen la Excelencia, según el SEA - IES

**Se mantiene la cantidad de 12 indicadores y se modifican cualitativa y cuantitativamente:**

- Se integran en un único indicador las métricas correspondientes a carreras y programas de posgrado académico, tanto acreditables como acreditados.
- Se incluyen tres indicadores vinculados a:
  - cumplimiento del plan de defensas doctorales,
  - utilización de la plataforma Moodle y
  - obtención de premios ACC.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## Cambios en los indicadores que definen la Excelencia, según el SEA - IES

**Se mantiene la cantidad de 12 indicadores y se modifican cualitativa y cuantitativamente:**

- Se cuantifica la proporción de estudiantes vinculados a tareas de impacto y proyectos extensionistas ( $\geq 90,00\%$ ).
- Disminuyen los valores de indicadores relacionados con:
  - programas de posgrado académico de Excelencia,
  - calidad de las calificaciones (evaluadas de 4 y 5) en los exámenes integradores,
  - niveles de satisfacción con la infraestructura,
  - participación de estudiantes y profesores en investigaciones y
  - articulación de las investigaciones con los ejes y sectores estratégicos.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## SITUACIÓN DE LA UCLV RESPECTO A INDICADORES DE EXCELENCIA





**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## DIMENSIÓN 1. Contexto institucional y pertinencia integral

Exigencias (Excelencia)	Cumplimiento UCLV
Elevada participación, implicación y compromiso con las <b>tareas de impacto económico-social y proyectos comunitarios</b> en los que participan al menos el <b>90,00 %</b> de los estudiantes	<ul style="list-style-type: none"><li>• 90,00 % de los estudiantes participan en las tareas de impacto económico-social y proyectos comunitarios.</li></ul>
<b>80,00 %</b> de las carreras universitarias y <b>80,00 %</b> de los programas de formación académica de posgrado acreditables están acreditados, y en ambos casos el <b>40,00 %</b> son de excelencia	<ul style="list-style-type: none"><li>• El 88,67 % de los programas de pregrado son acreditables (de estos el 87,23 % ya está acreditado) y el 75,61 % ostenta la categoría de Excelencia.</li><li>• En posgrado, el 87,20 % de los programas acreditables están acreditados y el 71,00 % en Excelencia.</li></ul>



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## DIMENSIÓN 2. Recursos humanos

Exigencias (Excelencia)	Cumplimiento UCLV
30,00 % del claustro a tiempo completo son Dr. C. en determinada área del conocimiento	• 41,54 % de los profesores son doctores.
45,00 % del claustro ostentan la categoría de PT o PA	• 58,46 % del claustro son PT o PA respecto al total y el 74,39 % dentro de las categorías principales.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## DIMENSIÓN 3. Formación de pregrado

Exigencias (Excelencia)	Cumplimiento UCLV
<p>80,00 % de los estudiantes aprueban las comprobaciones de conocimientos, de ellos el 65,00 % obtienen calificaciones de cuatro (4) o cinco (5) puntos</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 93,48 % de estudiantes aprobados y 82,36 % evaluados de cuatro (4) o cinco (5) puntos en exámenes integradores.</li></ul>



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## DIMENSIÓN 4. Formación en investigación y posgrado

Exigencias (Excelencia)	Cumplimiento UCLV
<p><b>95,00 %</b> de las tesis doctorales previstas se defienden con éxito y, de ellas, el <b>30,00 %</b> relacionadas con ejes y sectores estratégicos</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 100,00 % de las tesis doctorales previstas se defienden con éxito</li><li>• El 42,63 % están vinculadas a sectores estratégicos</li></ul>
<p>Se satisfacen en <b>90,00 %</b> las demandas de capacitación y superación posgraduada</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 96,02 % de satisfacción en necesidades de superación</li></ul>
<p>Al menos el <b>índice de publicaciones es 2 por profesores</b> equivalentes en los últimos cinco años. Al menos el <b>25,00 % de los artículos</b> deben estar publicados en la Web de la Ciencia, Scopus, en revistas alojadas en las bases de datos de RICYT y Scielo</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Índice total de publicaciones: 3,15 por profesor equivalente (1,71 en revistas de grupos I y II)</li><li>• El 70,37 % de los artículos están publicados en la Web de la Ciencia, Scopus, en revistas alojadas en las bases de datos de RICYT y Scielo</li></ul>
<p><b>70,00 %</b> de los profesores y el <b>40,00 %</b> de los estudiantes de años superiores están <b>vinculados a investigaciones</b> y, de ellas, el <b>30,00 %</b> relacionadas con ejes y sectores estratégicos</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 92,08 % del profesorado y 88,04 % de estudiantes de años superiores involucrados en I+D+i</li><li>• El 60,38 % están relacionadas con ejes y sectores estratégicos</li></ul>



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## DIMENSIÓN 5. Infraestructura

Exigencias (Excelencia)	Cumplimiento UCLV
70,00 % de la comunidad universitaria muestra satisfacción con las condiciones de infraestructura	• <u>    </u> % de satisfacción de la comunidad universitaria con las condiciones de infraestructura
85,00 % de las asignaturas están montadas en plataformas interactivas que son de uso frecuente por estudiantes y miembros del claustro	• Más del 95,00 % de las asignaturas están montadas en Moodle y otras plataformas



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## DIMENSIÓN 6. Impacto económico-social

Exigencias (Excelencia)	Cumplimiento UCLV
Al menos se obtiene o participa en <b>3</b> premios de la ACC o de innovación nacional en los últimos cinco años.	• 49 premios ACC, 6 de innovación tecnológica



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## FORTALEZAS Y DEBILIDADES POR DIMENSIONES





**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## **DIMENSIÓN 1:**

**Contexto institucional  
y pertinencia integral**

**DIMENSIÓN 2**

**DIMENSIÓN 3**

**DIMENSIÓN 4**

**DIMENSIÓN 5**

**DIMENSIÓN 6**

## **FORTALEZAS**

1. Efectiva integración y dinámica participación de los actores institucionales, las organizaciones, especialistas de diversas áreas y el Instituto de Marxismo, Historia y Seguridad Nacional, en la implementación del programa integral para el trabajo político ideológico y labor educativa, que articula sus acciones con los procesos universitarios, lo que posibilita la toma de decisiones colegiadas y el aseguramiento político de la planificación, soportada por la estrategia de comunicación institucional y la labor del Observatorio Social Universitario.
2. Sólida estrategia de acreditación, sustentada en el 76 % de los programas evaluados en los últimos cinco años que mejoraron su categoría o mantuvieron la Excelencia y en el 40 % de los evaluados por primera vez que alcanzaron esta categoría, apoyada en una consistente cultura de calidad a todos los niveles organizacionales y en una consolidada gestión de la comunicación.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## **DIMENSIÓN 1:**

**Contexto institucional  
y pertinencia integral**

**DIMENSIÓN 2**

**DIMENSIÓN 3**

**DIMENSIÓN 4**

**DIMENSIÓN 5**

**DIMENSIÓN 6**

## **FORTALEZAS**

3. Robusto sistema de trabajo universitario orientado a la mejora continua de la calidad de los procesos, que integra la planificación estratégica, anual y mensual, la gestión de riesgos y el cumplimiento de metas e indicadores, reflejado en los logros sostenidos por encima del 80 % de sobrecumplimiento de objetivos y procesos en los últimos años.
4. Fuerte cultura universitaria patrimonial, expresada en la existencia de 21 cátedras honoríficas, colecciones científicas y artísticas únicas, y estructuras como el Centro de Interpretación Patrimonial, reconocidas por entidades como la Comisión Provincial de Memoria Histórica y la Red de Ciudades Patrimoniales de Cuba.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## **DIMENSIÓN 1:**

**Contexto institucional  
y pertinencia integral**

**DIMENSIÓN 2**

**DIMENSIÓN 3**

**DIMENSIÓN 4**

**DIMENSIÓN 5**

**DIMENSIÓN 6**

## **FORTALEZAS**

5. Consolidada estrategia de internacionalización que ha generado 194 convenios con más de 40 países, 129 proyectos internacionales relacionados con los sectores estratégicos y el desarrollo local, 2,67 MMUSD en donativos que impactan en los procesos sustantivos de la UCLV y en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, 820 misiones en el extranjero y participación activa en 127 redes internacionales.
6. Efectiva vinculación academia-territorio-desarrollo local que se expresa en la articulación entre institución educativa, autoridades políticas y gubernamentales, sector empresarial y comunidades, evidenciado en el perfeccionamiento continuo de las estrategias de desarrollo local, el asesoramiento permanente a la toma de decisiones desde la ciencia, el acompañamiento en tareas de impacto y la alta presencia de proyectos extensionistas y socio-comunitarios.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

## DIMENSIÓN 1:

**Contexto institucional  
y pertinencia integral**

DIMENSIÓN 2

DIMENSIÓN 3

DIMENSIÓN 4

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

7. Modelo dinámico de gestión universidad–empresa consolidado a través de SICTE S.A., con 399 proyectos ejecutados entre 2021 y 2024 e ingresos que posibilitaron una remuneración de 12,06 MMCUP en 2024, contratos de exportación con ocho países e incorporación de 150 estudiantes internacionales en programas de posgrado, lo que refuerza la proyección internacional, la sostenibilidad financiera y el impacto formativo de la institución.

## DEBILIDADES

- No se identifican



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

**DIMENSIÓN 2:**  
**Recursos humanos**

DIMENSIÓN 3

DIMENSIÓN 4

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

1. Consolidado sistema de gestión de recursos humanos con enfoque estratégico, liderado por cuadros altamente capacitados, cuya experiencia y competencia profesional han permitido incorporar bases científicas a los procesos de gestión, asegurando la efectiva implementación de las políticas nacionales y siendo reconocido por el MES.
2. Coherente sistema de formación y desarrollo integral para su claustro, cuadros y trabajadores no docentes, que combina de manera equilibrada la preparación político-ideológica, la capacitación científico-profesional y la formación para la defensa nacional, articulándose plenamente con la misión, visión y estrategias institucionales, que ha permitido conformar un claustro altamente calificado, donde el 58,64 % son Profesores o Investigadores Titulares o Auxiliares, el 42,18 % es Doctor en Ciencias y el 76,04 % del total es doctor, máster o especialista, lo que garantiza la excelencia académica y el cumplimiento de los propósitos institucionales.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

**DIMENSIÓN 2:**

**Recursos humanos**

DIMENSIÓN 3

DIMENSIÓN 4

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

3. Sólida cultura organizacional de la universidad, sustentada en un estilo de dirección participativo, que promueve la comunicación efectiva y se apoya en el liderazgo académico-científico de sus cuadros directivos, lo que ha contribuido a la creación de un entorno laboral productivo, seguro y sistematizado, que favorece tanto el desarrollo óptimo de los procesos sustantivos como la sostenibilidad institucional.
4. Estabilidad en el claustro de profesores a tiempo parcial, particularmente aquellos provenientes de sectores estratégicos de la economía nacional (34,24 %), quienes se han integrado de manera permanente tanto en las áreas docentes centrales como en los Centros Universitarios Municipales, lo que refleja la efectividad de los mecanismos de vinculación academia-sector productivo, contribuyendo a enriquecer la formación profesional con experiencias prácticas actualizadas y fortaleciendo el vínculo universidad-sociedad en el territorio.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

**DIMENSIÓN 2:**

**Recursos humanos**

DIMENSIÓN 3

DIMENSIÓN 4

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

5. Crecimiento sostenido en la calificación de sus cuadros directivos, con el 86,60 % con categorías docentes de Profesor Titular o Auxiliar y el 59,20 % con grado científico de Doctor en Ciencias, destacándose que el 50,20 % de estos puestos son ocupados por mujeres. Estos resultados demuestran la efectividad de la política de formación de cuadros y reservas, donde el 96,00 % de las promociones provienen directamente de la reserva establecida para cada cargo, garantizando continuidad y crecimiento profesional acorde con los estándares de excelencia institucionales.

## DEBILIDADES

1. Insuficiente nivel de cobertura de la plantilla de cargos, con solo un 59,24 % de ocupación respecto a la plantilla aprobada.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

**DIMENSIÓN 3:**

**Formación de pregrado**

DIMENSIÓN 4

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

1. Elevada implicación y compromiso del claustro, estudiantes y personal de apoyo, que favorece la implementación de la estrategia “Enfoque integral y sostenible para la labor educativa y política ideológica”, dirigida a la formación integral del estudiantado desde los diferentes niveles de dirección y que se expresa en la coherencia del sistema de influencias institucionales y en el cumplimiento de calidad de las acciones concebidas en las estrategias educativas con elevado reconocimiento estudiantil al proceso de formación integral, expresado por el 98,00 % de satisfacción con la calidad del proceso, el 97,00 % con la labor de los profesores en su formación ideológico-educativa y el 94,00 % con el proceso de enseñanza-aprendizaje de las disciplinas Historia, Marxismo Leninismo y Preparación para la defensa.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

**DIMENSIÓN 3:**

**Formación de pregrado**

DIMENSIÓN 4

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

2. Consolidado sistema de trabajo metodológico con marcada articulación de los componentes docente-metodológico y científico-metodológico, con prioridad en la introducción de metodologías activas en el proceso de enseñanza-aprendizaje para la formación integral de los profesionales, que se materializa en el cumplimiento de las actividades planificadas, en la socialización de resultados de las ediciones del Taller Científico Metodológico Universitario "Hacia una didáctica innovadora" con la publicación de las contribuciones de un alto número de participantes, y en la existencia de un PNAP que refuerza la línea de trabajo adoptada a nivel universitario.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

**Formación de pregrado**

DIMENSIÓN 4

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

3. Reconocida experticia y composición de categorías superiores de los profesores que ocupan responsabilidades en los diferentes niveles del trabajo metodológico, expresado en el 83,95 % de los Profesores Principales de Año Académico con la categoría de PT o PA y más del 90,00 % de los coordinadores de carreras y de disciplinas que poseen categorías docentes, académicas y científicas, cualidades que garantizan la calidad del proceso de formación.
4. Consolidado movimiento de alumnos ayudantes, conformado por el 9,57 % de estudiantes, caracterizados por la motivación, el compromiso y sentido de pertenencia, cuya formación se potencia mediante el curso de Didáctica de la Educación Superior y la participación de sus integrantes en los Festivales de la clase, exámenes de premios, vinculación a proyectos y eventos científicos, y la categorización como Auxiliares Técnicos de la Docencia.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

**DIMENSIÓN 3:**

**Formación de pregrado**

DIMENSIÓN 4

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

- Amplia y consolidada red de alianzas con los empleadores que favorece la práctica pre-profesional, el trabajo científico estudiantil, la interrelación del componente curricular y el laboral-investigativo, apoyado por la existencia de 125 unidades docentes y 476 entidades laborales, que incluyen los sectores estratégicos y potencian el desarrollo de las habilidades profesionales, en correspondencia con los objetivos del modelo del profesional, que se confirma por el 93,00 % de satisfacción estudiantil con la formación que reciben junto a las entidades laborales del sector productivo y de servicios y el 94,00 % de satisfacción con la formación científica de manera general.
- Sostenidos indicadores de calidad en el proceso de formación profesional, evidenciado en el dominio de los modos de actuación profesional por los elevados resultados en los exámenes integradores, con un 93,48 % de aprobados y un 82,36 % evaluados de bien o excelente, en la cantidad de graduados con Título de Oro (241) y con Premio al Mérito Científico Estudiantil (68), en la calidad promedio de la nota (4,06 puntos) y en los resultados de la implementación de la política de idioma inglés.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

**DIMENSIÓN 3:**

**Formación de pregrado**

DIMENSIÓN 4

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

7. Alta implicación estudiantil en actividades extensionistas y tareas de impacto que tributan a su formación integral, evidenciada en la consolidación del movimiento de artistas aficionados de la FEU, con más de 700 participantes, presentaciones comunitarias y obtención de múltiples premios en los Festivales Provincial y Nacional de Artistas Aficionados, eventos deportivos con participación de más de 2 500 estudiantes y relevantes resultados en varios niveles, así como la participación de 2 655 estudiantes en tareas de impacto social.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

**DIMENSIÓN 1**

**DIMENSIÓN 2:**

**DIMENSIÓN 3:**

**Formación de pregrado**

**DIMENSIÓN 4**

**DIMENSIÓN 5**

**DIMENSIÓN 6**

## **DEBILIDADES**

1. Tendencia a la disminución de la matrícula en carreras de perfil pedagógico, específicamente Licenciatura en Educación. Matemática, Física, y en las carreras de Educación. Primaria, Prescolar y Especial, en las Ciencias Agropecuarias y en Ciencias Básicas.
2. Inestabilidad en la eficiencia vertical y en la eficiencia en el ciclo en la modalidad de curso por encuentro.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

**DIMENSIÓN 4:**

**Formación en  
investigación y  
posgrado**

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

1. Excelentes resultados sustentados por una sólida Política Integrada de Ciencia, Tecnología, Innovación y Posgrado que logra articular coherentemente las necesidades y demandas territoriales, regionales y nacionales, posibilitando la satisfacción de las necesidades de innovación-desarrollo, de capacitación, actualización y posgrado (96,02 %), con énfasis en la formación doctoral (190 doctores graduados, 104,97 % de las planificadas y 42,63 % relacionadas con sectores estratégicos) e impactos científicos tecnológicos para el desarrollo social y económico, con ingresos por comercialización de resultados de 21,02 MMCUP y 2,50 MMUSD.
2. Alto reconocimiento nacional e internacional a la calidad del posgrado académico que se imparte, representado en el nivel de acreditación de los programas académicos (97,60 % al cierre del 2024), en la obtención de Premios AUIP a la Calidad del Postgrado en Iberoamérica (siete Premios AUIP y una Mención de Honor) y en el nivel científico del claustro (42,45 % de doctores en ciencias en determinada especialidad).



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

**DIMENSIÓN 4:**

**Formación en  
investigación y  
posgrado**

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

3. Estrecha vinculación universidad-empresa que se manifiesta en la transferencia de tecnologías (62) y conocimientos (3 299 publicaciones totales), articulada en proyectos de I+D+i (409) y en una oferta de posgrado pertinente y racional, con reconocimiento a su calidad, y que llega en cada año a más de 20 mil profesionales participando en las diferentes modalidades de posgrado (48 maestrías, 23 programas doctorales, cinco especialidades y 1 043 de otras formas de postgrado y superación profesional).
4. Alto impacto en la capacitación y superación profesional a nivel territorial y nacional (114 417 participantes entre 2020 y 2024), destacándose la formación de 16 374 cuadros y reservas del territorio, la graduación de 59 profesionales en especialidades de posgrado, y la obtención del grado científico por 81 nuevos doctores cuyas investigaciones inciden en sectores estratégicos.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

**DIMENSIÓN 4:**

**Formación en  
investigación y  
posgrado**

DIMENSIÓN 5

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

5. Alta relevancia y visibilidad de los resultados científicos y tecnológicos alcanzados, evidenciados en reconocimientos (49 premios nacionales ACC, seis de Innovación Tecnológica, 21 premios del MES, 16 órdenes Carlos J. Finlay y 13 CITMA nacional a estudiantes y jóvenes investigadores), publicaciones científicas (3,15 artículos por investigador equivalente), posicionamiento de las revistas que se editan en bases de datos de reconocido prestigio (una en SCOPUS, dos en WoS, una en SCIELO y dos en RICYT) y en ranking internacionales (Ranking Mundial de Universidades QS, el Ranking Institucional de Scimago SIR, el Ranking Web de Universidades y el UniRank), y captación de recursos financieros por exportación (327,00 MUSD en 2024) y sustitución de importaciones (562,00 MUSD en 2024).

## DEBILIDADES

- No se identifican



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

DIMENSIÓN 4:

**DIMENSIÓN 5:**

**Infraestructura**

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

1. Eficiente ejecución presupuestaria, corroborada por el restablecimiento pleno de la presencialidad en los programas de pregrado y posgrado y el funcionamiento sostenido de la universidad, apoyado en el alto compromiso del personal técnico directamente relacionado con la gestión económica-financiera y con los servicios, que garantiza la viabilidad de los procesos universitarios y la vitalidad de la institución.
2. Efectivo cumplimiento del plan de mantenimiento constructivo y de gastos de capital, con impacto directo en la reparación de residencias estudiantiles -priorizando a estudiantes extranjeros y en situación de discapacidad-, sedes universitarias y CUM, asegurando el aprovechamiento óptimo de las capacidades instaladas.
3. Sólida infraestructura que garantiza la docencia e investigación mediante el rescate, mejoramiento y aumento de locales recuperados en el período (407 capacidades), sumado a los que se garantizan desde las alianzas empresariales territoriales.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

DIMENSIÓN 4:

**DIMENSIÓN 5:**  
**Infraestructura**

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

4. Significativa captación de ingresos en función de la rehabilitación de infraestructuras y tecnologías docentes y de servicios, garantizado por exportaciones (327, 00 MUSD), aporte de las empresas (7,26 MMCUP) y donativos de proyectos internacionales (2,67 MMUSD).
5. Efectivo control de los recursos de que se dispone, evidenciado por la sistematicidad en el seguimiento y funcionamiento del sistema de control interno, con 142 acciones de control internas y 71 acciones de control y/ o auditorías externas recibidas durante los últimos cinco años con resultados satisfactorios.
6. Efectiva gestión de la comunicación en la IES, consolidada como una herramienta de gestión universitaria que transversaliza todos los procesos estratégicos, sustantivos y de apoyo; que cuenta con canales como el sitio web oficial de la UCLV -posicionado como el principal espacio digital para informar a la comunidad universitaria, mejorando tanto su visibilidad como su funcionalidad- y espacios en redes sociales digitales que evidencian un crecimiento sostenido en el tiempo y desde diversos públicos.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

DIMENSIÓN 4:

DIMENSIÓN 5:

**Infraestructura**

DIMENSIÓN 6

## FORTALEZAS

7. Robusta infraestructura de informatización, que garantiza un ecosistema digital para el aseguramiento de la virtualización de la enseñanza de pre y postgrado y para los servicios de información, respaldada en las plataformas virtuales donde se garantiza el acceso a los contenidos educativos, la presencia del 95,00 % de las asignaturas y cursos de postgrado, además de la formación constante de las capacidades de los docentes en este contexto, con 11 cursos y entrenamientos en estos temas, combinado con el repositorio digital institucional (Dspace@UCLV) registrado en OPENDOAR y la biblioteca digital académica (BIDA).

## DEBILIDADES

1. Deteriorada infraestructura de las instalaciones deportivas de la universidad.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

DIMENSIÓN 4:

DIMENSIÓN 5:

DIMENSIÓN 6:

**Impacto económico-social**

## FORTALEZAS

1. Alto impacto de los resultados de la universidad, la calidad de sus egresados y la sostenibilidad y compromiso del quehacer universitario que irradia a todos los ámbitos económicos, sociales, políticos, empresariales, institucionales y organizacionales, con reconocimiento a escala territorial, nacional e internacional del claustro, ante la respuesta institucional brindada a las demandas externas y que se traduce en un 90,00 % de satisfacción con la realización de tareas de impacto que vinculan a estudiantes, docentes y trabajadores como protagonistas en la transformación social y la salvaguarda de los valores de justicia social y bienestar que constituyen fundamentos de la Revolución Cubana.



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

DIMENSIÓN 4:

DIMENSIÓN 5:

DIMENSIÓN 6:

**Impacto económico-social**

## FORTALEZAS

2. Incremento de programas de formación en el pregrado a partir de la apertura de nuevas carreras en los Centros Universitarios Municipales que responden a las estrategias de desarrollo en estos territorios, así como el inicio de 13 nuevos programas de ciclo corto que dan una respuesta efectiva a las demandas recibida por los OACE y que permite impactar directamente en los proyectos, programas y estrategias nacionales y locales para impulsar la economía y la producción de bienes y servicios, donde más del 60,00 % de los docentes participa de manera directa en actividades de asesoría y tareas que articulan con el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2030.
3. Alto compromiso con el desarrollo económico, político y social del país y la formación de competencias profesionales de los egresados de los programas de pregrado y posgrado, que se hace palpable en el desempeño de su labor en las diferentes estructuras del entramado organizacional, institucional y político, donde se destacan el Presidente de la República de Cuba y Primer Secretario del PCC, tres Ministros, tres miembros del Consejo de Estado, seis miembros del Comité Central del PCC y más de 500 directivos y funcionarios públicos en el ámbito nacional e internacional.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

**DIMENSIÓN 1**

**DIMENSIÓN 2:**

**DIMENSIÓN 3:**

**DIMENSIÓN 4:**

**DIMENSIÓN 5:**

**DIMENSIÓN 6:**

**Impacto económico-social**

## **FORTALEZAS**

4. Creciente impacto en la gestión de ciencia e innovación que posibilita el desarrollo de 409 proyectos al cierre del año 2024 y la creación de la empresa interfaz SICTE S.A., lo cual potencia la relación universidad-empresa y universidad-sociedad en concordancia con la agenda de prioridad nacional y sus ejes y sectores estratégicos, donde la universidad asume roles relevantes desde el quehacer académico y científico como partner, inversionista y socio estratégico de la Universidad Libre de Bruselas, CETA S.A. y el Parque Científico Tecnológico de Villa Clara, mostrando, además, resultados notables en la Tarea Vida, Plan Turquino y Ruralidad, Programa de Adelanto de la Mujer, Programa contra la colonización cultural, Ley Soberanía Alimentaria y Nutricional, estrategia de transformación digital, reconversión de la matriz energética del país, programas de vivienda, producción de materiales, dinámica demográfica, de salud y de desarrollo local municipal.



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

**DIMENSIÓN 1**

**DIMENSIÓN 2:**

**DIMENSIÓN 3:**

**DIMENSIÓN 4:**

**DIMENSIÓN 5:**

**DIMENSIÓN 6:**

**Impacto económico-social**

## **FORTALEZAS**

5. Creciente visibilidad en el ámbito comunicacional a escala nacional e internacional que permiten alcanzar posicionamientos sostenidos y de liderazgo dentro de las IES y del área continental y del Caribe, manteniéndose de manera sostenida entre las universidades cubanas visibles en cuatro importantes rankings internacionales, la permanencia en cinco asociaciones y 127 redes internacionales, la publicación de 1 786 artículos científicos en revistas indexadas en bases de datos de la Web of Science, Scopus, SCIELO y editoriales reconocidas en los grupos I y II, con un incremento del 60,00 % de seguidores en los canales digitales institucionales y la presencia de más del 80,00 % de docentes, trabajadores y estudiantes en redes académicas y sociales (Anexo SEA IES-10).



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

DIMENSIÓN 1

DIMENSIÓN 2:

DIMENSIÓN 3:

DIMENSIÓN 4:

DIMENSIÓN 5:

DIMENSIÓN 6:

Impacto económico-social

## FORTALEZAS

6. Gestión estratégica en el ámbito de la proyección y responsabilidad social universitaria del proyecto UCLVibra que articula los objetivos formativos de los 67 planes de estudio, los 54 proyectos de desarrollo local, los 41 proyectos extensionistas (curso 2024-2025) y las más de 50 tareas de impacto con un 90,00 % de satisfacción, junto a la atención a los programas y políticas aprobados en el PNDES 2030, la colaboración internacional, la relación universidad-sociedad, universidad-empresa, la interacción con los actores sociales y las nuevas formas de gestión de la economía, que permite consolidar la presencia y protagonismo de la UCLV en el espacio territorial, irradiando su movimiento deportivo y de artistas aficionados, el impacto de sus contingentes estudiantiles, su vocación de servir y su condición de baluarte de la cultura e historia.

## DEBILIDADES

- No se identifican



# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

¿QUÉ NOS FALTA ...?





**UCLV**

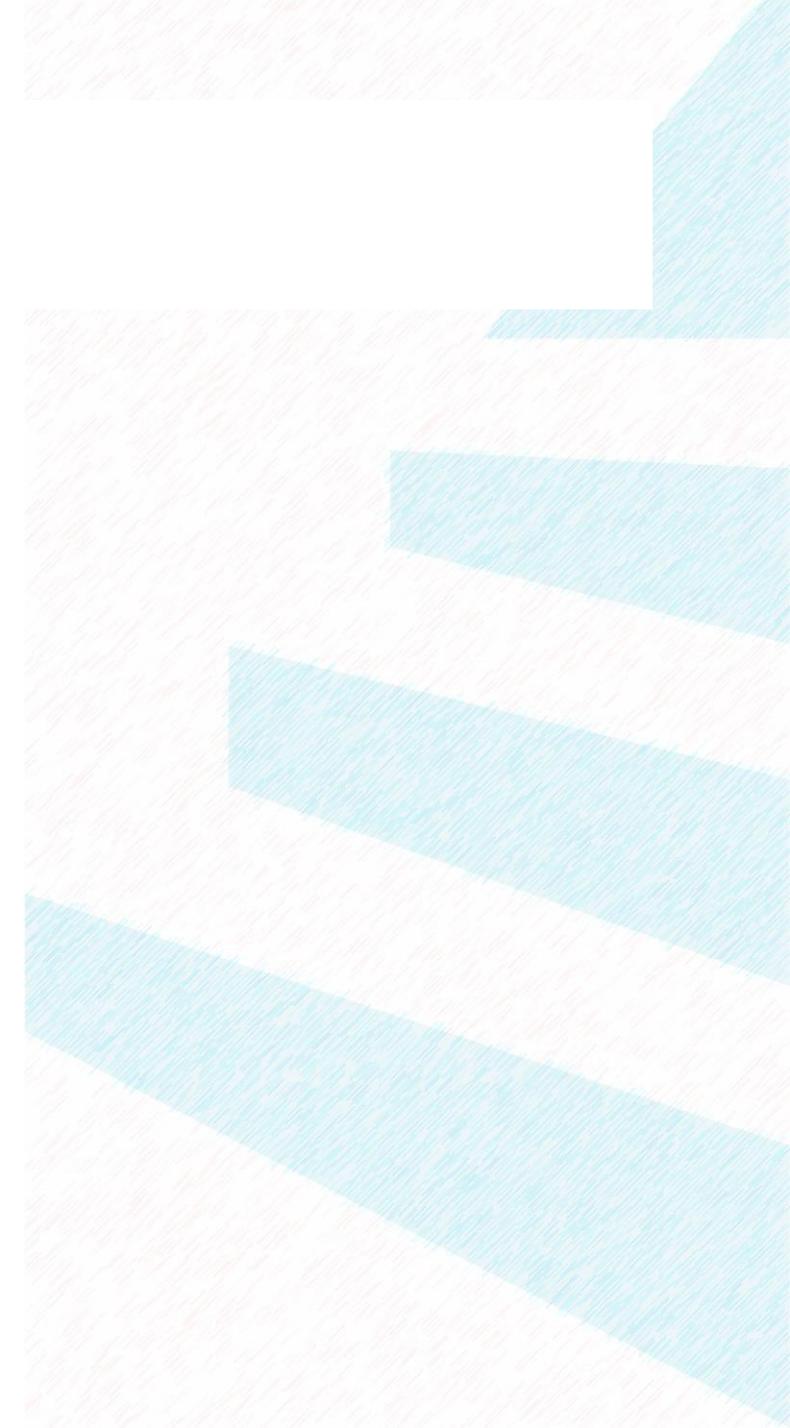
UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

**¿QUÉ NOS FALTA ...?**

## Actividades por realizar

1. Completamiento de las Evidencias de cada dimensión





**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

¿QUÉ NOS FALTA ... ?

## EJEMPLO: Dimensión 2. Recursos Humanos

*(Información a subir a la nube por las áreas)*

- Planes anuales de actividades de las áreas universitarias (2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025).
- Planificación docente de pre y posgrado de Facultades, CUMs, IMHySN y Colegio de Preparatoria.
- Evidencia legal de responsabilidades metodológicas y administrativas de Facultades, CUMs, IMHySN, y Colegio de Preparatoria (se excluyen las emitidas por Resolución rectoral).
- Planes de trabajo y evaluaciones anuales de Alumnos ayudantes (2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025).
- Planes de trabajo individual de profesores, investigadores, no docente, recién graduados en preparación y reserva científica de todas las áreas universitarias (2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025).
- Evaluaciones del plan de trabajo anual individual de profesores, investigadores, no docente, recién graduados en preparación y reserva científica de todas las áreas universitarias(2020, 2021, 2022, 2023, 2024).



**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS

¿QUÉ NOS FALTA ...?

## Actividades por realizar

1. Completamiento de las Evidencias de cada dimensión
2. Ejecución del Simulacro de evaluación (1ra quincena de octubre)
  - Preparación y aplicación de exámenes a estudiantes (integradores y de Marxismo e Historia)
  - Aplicación de encuestas a estudiantes, trabajadores y empleadores
3. Trabajo en el orden y limpieza de la universidad
4. Mantenimiento constructivo de la universidad
  - Pintura del edificio del rectorado y teatro universitario
  - Reparación del teatro universitario
  - Trabajos de reparación en FH, FCS, FCE, Biblioteca central, y DRI
  - Centro de Idiomas
  - Acciones en FIE (ETECSA)
  - Reparaciones en baños sede "Félix Varela"
5. Campaña comunicacional de la Evaluación institucional. Énfasis en las organizaciones políticas, sindicales, juveniles y estudiantiles.

# Estrategia de Comunicación Integrada

## Para el aseguramiento comunicativo del proceso de evaluación institucional

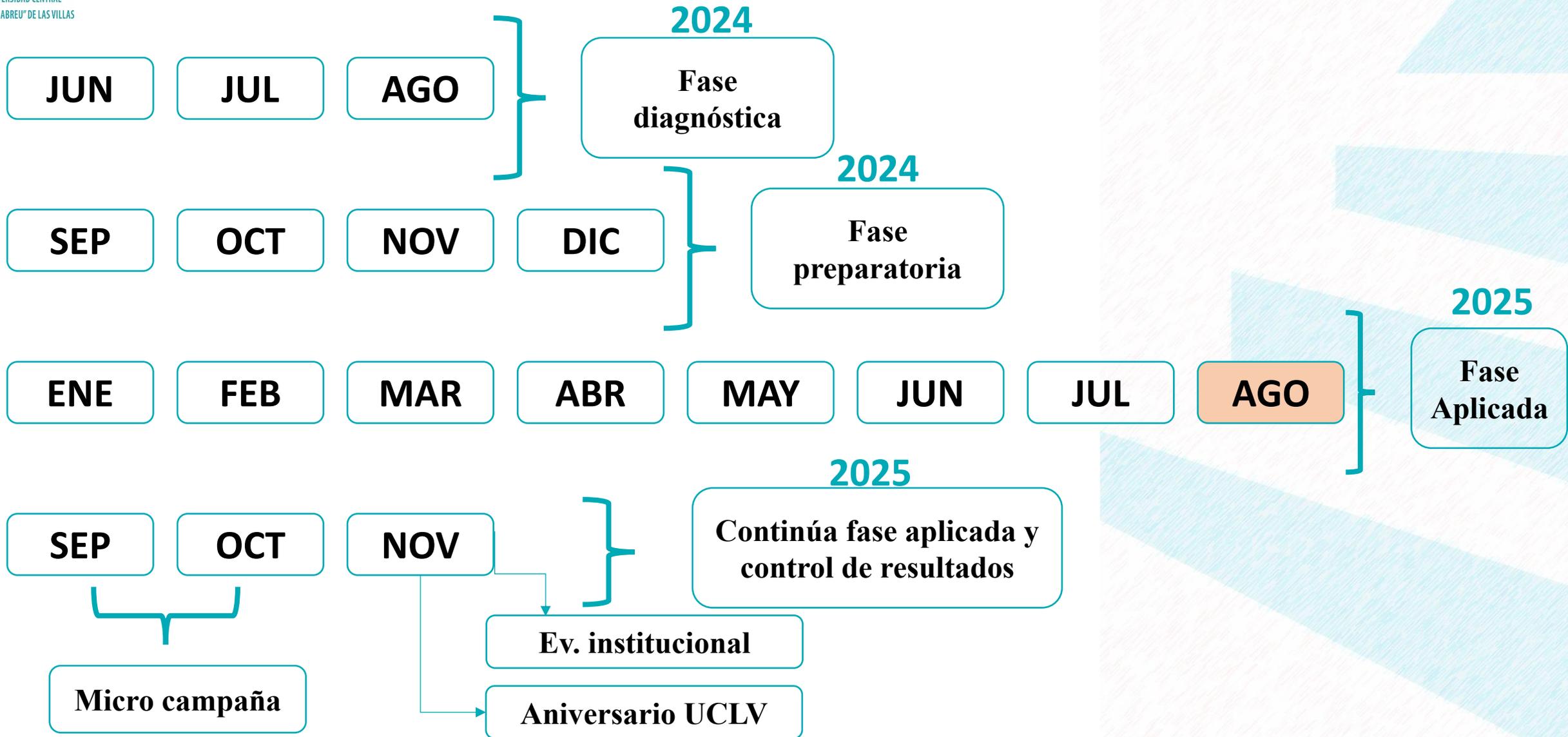
Dirección de Comunicación Institucional





**UCLV**

UNIVERSIDAD CENTRAL  
"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS





# UCLV

UNIVERSIDAD CENTRAL

"MARTA ABREU" DE LAS VILLAS



## INFORME DE AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL

JULIO 2025